

**Misjonssambandet**

## **ÅRSREGNSKAP**

**2018-2021**

### **NORSK LUTHERSK MISJONSSAMBAND KONSERN**

**Årsberetning**

**Resultatregnskap**

**Balanse**

**Kontantstrømanalyse**

**Noter til regnskapet**

**Org.nr.: 938 679 177**

# ÅRSBERETNING 2021

## NORSK LUTHERSK MISJONSSAMBAND

### **Virksomhetens art**

Norsk Luthersk Misjonssamband (Misjonssambandet) har til formål å utbre Guds rike. Derfor vil Misjonssambandet forkynne evangeliet og fremme ansvar for misjonen nasjonalt og internasjonalt. Vi vil utdanne og sende misjonærer fra Norge, samt utdanne nasjonale medarbeidere på misjonsfeltene.

Misjonssambandet driver arbeid i Indonesia, Japan, Kinaregionen, Mongolia, Sentral-Asia, Midt-østen, Etiopia, Nord-Afrika, Vest-Afrika, Øst-Afrika og Sør-Amerika. Det internasjonale arbeidet er innenfor både helse, bistand/diakoni, utdanning, evangelisering/menighetsarbeid og bibeloversettelse. Mediearbeid drives i både inn- og utland. Det nasjonale arbeidet er organisert i 7 regioner; Øst, Sør, Sørvest, Vest, Nordvest, Midt-Norge og Nord, hvor bærebjelken er arbeidet i de store og de mindre misjonsfelleskapene. Misjonslag, foreninger og forsamlinger er innmeldt i de respektive regionene, totalt 1708 fellesskap i 2021 (1749 i 2020). I tillegg eier og driver NLM en rekke leirsteder, barnehager, skoler, gjenbruksbutikker, samt nærmiljøsentra og radioer.

Misjonssambandets hovedkontor er lokalisert i Sinsenveien 25, 0572 Oslo.

### **Fortsatt drift**

Driften, likviditeten og soliditeten i Misjonssambandets konsernspiss er på et tilfredsstillende nivå. Konserntallene viser en positiv drift og et positivt årsresultat for 2021. NLMs eiendomsmasse i Norge kan sies å utgjøre mye av virksomhetens reelle egenkapital. Denne er også til en viss grad organisert i egne aksjeselskap og de reelle verdier antas å overstige de bokførte verdiene. Dette underbygger at forutsetningene for fortsatt drift er til stede, og foreningens mor- og konsernregnskap er satt opp under denne forutsetningen.

### **Redegjørelse om samfunnsansvar**

Misjonssambandet er en stor, demokratisk oppbygd organisasjon. Det er generalforsamlingen som er høyeste myndighet, og den avholdes hvert tredje år (fire år i denne perioden pga. Korona-avlysning i 2021). Alle fellesskap (foreninger, forsamlinger og lag) som er innmeldt i Misjonssambandet kan sende delegater med stemmerett til generalforsamlingen.

### **Sosiale forhold**

Omsorg for hele mennesket har alltid preget Misjonssambandets innsats. Vi er engasjert i viktig helsearbeid på flere kontinenter, vi støtter lokale sykehus og helsestasjoner økonomisk og personellmessig.

I samarbeid med lokale partnere og Norad har Misjonssambandet bidratt til bygdeutviklingsprogrammer som omfatter undervisning, vann-og energitilførsel, bedriftsetablering og jordbruksutvikling. Kvinners levevilkår og barns rettigheter er også prioriterte satsningsområder.

### **Arbeidsmiljø**

Misjonssambandet ønsker å ha en god og nær oppfølging av alle medarbeidere. Lederne har ansvar for å skape trygghet og gode arbeidsforhold for hver enkelt medarbeider, og gode samarbeidsforhold på alle plan. Ansattes rettigheter og ansvar er sikret gjennom arbeidsmiljøloven og Misjonssambandets verdidokument. For utsendinger i utlandet har Misjonssambandet egne retningslinjer. Misjonssambandet har definert 4 verdipilarer for arbeidsfelleskapet; være dynamisk, være åpent, vise respekt og bygge lagånd. Disse verdipilarene er vedtatt av hovedstyret og hva de ulike pilarene går ut på spesifikt kan leses om på våre nettsider.

Arbeidsmiljøet anses for å være tilfredsstillende, og et svært stort flertall av de ansatte opplever det meningsfullt å arbeide i Misjonssambandet. Den siste arbeidsmiljøundersøkelsen støtter opp om dette, samtidig som den viser oss at vi har noen områder vi ønsker å arbeide mer med den kommende tre-årsperioden.

Gjennom deler av året har det vært påbudt eller anbefalt med hjemmekontor for alle som kan jobbe hjemmefra, og arbeidsgiver har vært pålagt å legge til rette for hjemmekontor. Det er derfor mange av Misjonssambandets ansatte som har vært lite til stede på arbeidsstedet, og det er kommet tilbakemeldinger om at ansatte savner kollegaer, arbeidsfellesskap og sosiale møtepunkter på arbeidsstedet.

Sykefraværet i 2021 var på 4,57 prosent (3,11 prosent i 2020). Korona-pandemien er en vesentlig faktor i å forklare økningen i dette fraværet.

Langtidssykemeldinger skyldes kronisk eller alvorlig sykdom, og ikke forhold på arbeidsplassen. Det har ikke vært alvorlige personskader eller ulykker i forbindelse med virksomheten i 2021.

### Årsverk og likestilling

NLMs konsernspiss bestod av totalt 323 årsverk i 2021 (336 i 2020). Med dette følger det noen plikter etter lov om likestilling og forbud mot diskriminering som vi tar på alvor, både når det gjelder rekruttering, lønn og andre personrelaterte forhold. I praksis innebærer dette eksempelvis at vi i rekrutteringssamtaler ikke spør om personopplysninger som både likestillingsloven (§30) og arbeidsmiljøloven (§9-3 og § 13-4) setter begrensninger for. I Misjonssambandet har man også et lønnsregulativ hvor det ikke skilles på kjønn, men utelukkende baseres på ansiennitet, utdanning eller stillingskategori. Både lønnsregulativet og retningslinjene for vårt lønnsregulativ ligger åpent tilgjengelig på våre nettsider for alle ansatte. Det samme gjør dokumentene NLMs personalpolitikk – våre verdier – vårt arbeidsfellesskap.

Hovedstyret består av 7 medlemmer, hvor alle er menn. Organisasjonen arbeider kontinuerlig med å øke andelen av kvinner i aktuelle ledende stillinger, og har fokus på dette i rekrutteringsarbeidet.

### Kjønnsfordeling

NLMs konsernspiss hadde ved utgangen av året 431 ansatte, 46 % er kvinner og 54 % er menn. 261 ansatte arbeider heltid og 170 arbeider deltid. Av de deltidsansatte er 91 kvinner og 79 menn. NLM har mange ulike stillingstyper som krever ulike stillingsstørrelser, og vi er også opptatt av å yte fleksibilitet når det søkes om redusert stilling. Virksomheten arbeider aktivt, målrettet og planmessig for kjønnsbalanse. Ved rekruttering, prioriteres personlige kvalifikasjoner fremfor kjønn. Det underrepresenterte kjønn vil i større grad bli oppfordret til å søke i fremtiden. På denne måten vil vi forsøke å øke andelen av det aktuelle kjønn i de stillingskategoriene hvor denne er særskilt lav.

Det er totalt 47 lederstillinger i NLMs konsernspiss, andelen kvinner er 34 %.

Følgende oversikt viser andelen kvinner og menn innenfor hvert stillingsnivå:

Stillingsnivå	Kvinner		Menn		Totalt
	Antall	Andel	Antall	Andel	
Toppledelse	1	17 %	5	83 %	6
Øvrig ledelse	15	37 %	26	63 %	41
Fagkonsulenter	17	44 %	22	56 %	39
Stillinger som er utadrettet, administrative eller støttefunksjoner	154	47 %	173	53 %	327
Praktiske stillinger	11	61 %	7	39 %	18
<b>Totalt</b>	<b>198</b>	<b>46 %</b>	<b>233</b>	<b>54 %</b>	<b>431</b>

## Likelønn og fordeling fødselspermisjon

Vi ansetter nyutdannede med samme lønn, uavhengig av kjønn, etnisk bakgrunn, hudfarge og andre «ytre kriterier». Å sikre lik behandling videre gjennom medarbeidernes tid i organisasjonen er noe vi vil følge opp gjennom ulike statistikker og kontroller. Vi vil hindre diskriminering, og vil arbeide aktivt for å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter. Det er ikke tradisjon i Misjonssambandet for individuelle lønnsforhandlinger, så variasjoner i lønnsnivået skyldes først og fremst ulike utdannelsesløp og forskjellig ansiennitet.

Oversikten nedenfor viser gjennomsnittlig lønnsnivå innenfor hvert stillingsnivå:

Stillingsnivå	Prosent av gjennomsnittlig lønn i 2021	
	Kvinner	Menn
Toppleidelse	98 %	100 %
Øvrig ledelse	99 %	101 %
Fagkonsulenter	99 %	101 %
Stillinger som er utadrettet, administrative eller støttefunksjoner	99 %	101 %
Praktiske stillinger	99 %	101 %
<b>Totalt</b>	<b>97 %</b>	<b>102 %</b>

54 % av 100%-foreldrepermisjon er tatt ut av kvinner. Derimot ser vi at ved uttak av gradert foreldrepermisjon, er det kun menn.

## Ytre miljø

NLMs aktiviteter forurensrer ikke i nevneverdig grad det ytre miljø. Et av NLMs datterselskaper, NLM Miljø AS, fikk i 2021 sertifisering som Miljøfyrtårn. Dette sertifikatet er for de som vil dokumentere sin miljøinnsats og vise samfunnsansvar, og NLM Miljø har nå et synlig bevis på at de gjør konkrete bærekraftstiltak.

## Bekjempelse av korrupsjon og bestikkelser

Misjonssambandet driver arbeid i nærmere 15 land, fordelt på fire verdensdeler. I bistandsprosjektene samarbeider vi med Digni, og i flere av prosjektene har vi et godt samarbeid med andre organisasjoner. Misjonssambandet rapporterer til Digni på alle bistandsprosjekter, med tanke på budsjetterte midler og forbrukte midler. Alle bistandsprosjektene blir revidert av uavhengig revisor på felt. Misjonssambandet etterstreber å gjøre prosjektene mest mulig transparente, blant annet for å redusere risiko for korrupsjon og bestikkelser.

## Redegjørelse for årsregnskapet

Årsresultatet for konsernspissen i 2021 viser et underskudd på 2 638 756 kroner. Tilsvarende resultat i 2020 er 21 930 766 kroner. Man etterstreber en balanse i økonomien på mellomlang og lang sikt. 2020-tallene har tydelige korona-effekter både når det gjelder permitteringer med tilhørende lavere aktivitetsnivå, nedgang i ordinære inntekter (både gaver, gjenbruk og arv), og betydelige inntekter fra tiltakspakker. I 2021 ser vi at aktivitetsnivået er høyere enn fjoråret, og dermed også driftskostnadene.

Konsernets årsresultat er i 2021 på 24 584 364 kroner, en resultat-nedgang fra i fjor hvor tilsvarende resultatpost var på 56 419 971 kroner. Hovedstyret vurderer resultatene for mor og konsernet som tilfredsstillende.

## Sentrale risikofaktorer

NLM som mor i konsernet, står som garantist overfor Sparebanken Sør (kreditor) for bortimot all ekstern gjeld i NLMs institusjoner og enheter. I dette ligger det en vesentlig risiko om noen av enhetene ikke klarer å betjene sin gjeld. Når hovedstyret yter kreditt innenfor lånerammen til NLM, er det avgjørende at enhetene som får tildelt lån har en drift som muliggjør løpende betjening av gjelden, samt har en positiv verdijustert egenkapital om betjeningsevnen skulle vise seg å svikte. For å redusere risikoen knyttet til rentesvingninger, er ca. en tredjedel av all NLMs gjeld bundet til en fastrenteavtale. Likviditetsmessig er det en utfordring for NLMs konsernspiss at opp mot 25 prosent av årets totale gavebeløp kommer inn i desember.

NLMs skole- og barnehagevirksomhet er prisgitt rammevilkår fra det offentlige på det som har med tilskudd pr. elev og barn å gjøre. Det er fortsatt forskjeller mellom kommunene når det gjelder utmålingen av det kommunale tilskuddet.

For skolene har nivået vært noenlunde stabilt sammenlignet med de seneste årene, men det er en stadig utfordring at skoletilskuddet i liten grad tar høyde for at undervisningen skjer i bygg som trenger vedlikehold for å kunne imøtekomme offentlige krav. Man er også særlig sårbar for antall elever og er i utgangspunktet avhengig av fulle klasser for å drive i balanse.

NLMs misjonsvirksomhet er i stor grad finansiert av gaver fra misjonsvenner og støttespillere. Det har generelt i flere år vært en utfordring for NLM at de ordinære gaveinntektene ikke øker i takt med den generelle pris- og lønnsveksten fra år til år. Gaveinntektene i 2021 er på kr 147,6 millioner kroner, noe som er en nedgang på omtrent 3,5 millioner kroner sammenlignet med 2020, av dette utgjør gavenedgangen for hovedkassen og regioner omtrent 2,5 millioner kroner. Det er naturligvis flere årsaker til denne nedgangen, men også 2021 ble preget av pandemien.

Vi er takknemlig for en fortsatt økning i fast givertjeneste, som også til dels veier opp for nedgangen i gaver fra misjonsfelleskap. Vi antar at disse endringene også til en viss grad kan ses i sammenheng.

I tillegg til ordinære gaver blir NLM tilgodesett med testamentariske gaver, samt inntekter fra NLM Gjenbruk. Arv er naturligvis en noe uforutsigbar post, og vi noterer oss en betydelig økning i 2021 (28,4 mill kr) fra året før (19,5 mill kr). Overføringene fra NLM Gjenbruk hadde en formidabel økning de første årene etter oppstart, mens man har sett en viss stagnasjon/utflating de siste årene. Antall butikker er også på noenlunde det samme nivået som året før. Det er et stort antall frivillige og engasjerte butikkmedarbeidere som bærer dette arbeidet på en fantastisk måte.

Sammenligningstallene for 2020 blir påvirket av at mange av butikkene holdt stengt eller hadde reduserte åpningstider som følge av pandemien. I 2020 fikk NLM Gjenbruk kompensert en andel av inntektsbortfallet. I 2021 var det mindre påvirkninger i butikkdriften som følge av pandemien, og vi noterte en resultat-oppgang på 3 millioner kroner.

Det vil være viktig å opprettholde en stram kostnadsstyring og samtidig gjøre strategiske prioriteringer i årene som kommer for å tilpasse aktiviteten vår til de rådende forutsetningene. Det er også en valutarisiko knyttet til overføring av midler til misjonsfeltene. Det internasjonale arbeidet blir dyrere for NLM når kronen svekkes mot den amerikanske dollar, da det som regel betyr at kronen også svekkes mot de andre valutaene som NLM regelmessig kjøper.

## Fremtidig utvikling

NLMs strategi for det internasjonale arbeidet i fremtiden er en dreining av ressursene inn mot de minst nådde folkegruppene, det vil si områdene hvor færrest mennesker har hørt det kristne evangeliet. En ny strategi var tenkt vedtatt i 2021, men pga. utsettelse av organisasjonens generalforsamling til 2022 vil dette skje et år senere enn planlagt. I det nasjonale arbeidet er strategien blant annet å satse på nyetablering av misjonsfelleskap. Det jobbes i denne treårsperioden, som nå ble en fireårsperiode

(2018-2022), med å utarbeide en ny samlet strategi for Misjonssambandets totale virksomhet både innenlands og utenlands.

### **Korona-pandemien**

Arbeidet til Misjonssambandet ble også i 2021 til en viss grad preget av korona-pandemien som rammet Norge i mars 2020. Det ble et år med begrenset møtevirksomhet, avlyste leirer, og redusert aktivitet på ulike måter.

Det har også i 2021 vært ansatte som har vært permittert, men i svært redusert skala sammenlignet med 2020. Myndighetene har i likhet med hva man gjorde i 2020 hatt tiltakspakker som har kompensert for inntektsbortfall for en del av aktivitetene våre.

Kompensasjon for inntektsbortfallet i forbindelse med avlyste arrangement og aktiviteter, herunder leirer og gjenbruksbutikker, har vært av betydning for Misjonssambandet. Enheter tilknyttet konsernspissen mottok samlet kompensasjon på over 12 millioner kroner for inntektsbortfall i 2021.

### **Hendelser etter balansedagen**

I det dette skrives er man i Norge tilbake til noe som i svært stor grad ligner på en normal hverdag. Samtidig er det grunn til å forvente at en del av vårt arbeid og virksomheter, primært i utlandet, til en viss grad kan merke etterdønninger etter pandemien i noe tid fremover. Det er ikke forhold etter årsslutt som har vesentlig innvirkning på vurderingene rundt årsregnskapet for 2021, men det kan også nevnes at en av de større eiendommene i Oslo og som også tidligere har fungert som hovedkontor for Misjonssambandet i 80 år (Grensen 19) er i en salgsprosess.


### **Takk**

Hovedstyret takker misjonsvennene for trofast givertjeneste og godt samarbeid.

Takk til alle frivillige og lønnede medarbeidere, støttegrupper, samarbeidskirker og samarbeidene misjoner i Norden. Hovedstyret vil også takke Digni, KNIF, KFF, PBL og Sparebanken Sør for godt samarbeid.

Oslo, 19. mai 2022

I hovedstyret for Norsk Luthersk Misjonssamband

  
Raymond Bjuland  
formann


  
Håvard Måseide  
nestformann

  
Lars Stensland

  
Robert Michael Mulelid

  
Thor Ingar Fremmegård

  
Knut Espeland

  
Reidar Bøe

  
Birger Helland  
Fung. generalsekretær

  
Øystein Frøysa  
økonomileder

# Norsk Luthersk Misjonssamband

## Konsern

### Resultatregnskap

	Note	2021	2020	2019	2018
Salgsinntekter	1	597 019 144	492 204 885	589 937 948	532 076 983
Leieinntekter	1	64 715 523	65 713 858	65 728 531	60 104 586
Gaver	1	192 097 092	187 813 908	201 827 797	199 015 346
Offentlige tilskudd	1	843 013 263	831 759 581	767 287 117	730 416 446
Tilskudd NLM Trossamfunn	1,2	1 783 939	1 700 000	800 000	800 000
Annen driftsinntekt	1	25 812 239	25 512 716	30 070 849	30 027 931
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>1 724 441 200</b>	<b>1 604 704 948</b>	<b>1 655 652 242</b>	<b>1 552 441 292</b>
Varekostnader / feltkostnader		282 700 136	235 829 029	110 578 922	113 804 654
Lønnskostnader m.m.	3,4	969 957 220	910 771 001	912 960 384	857 517 088
Ordinære avskrivninger	6,5	84 206 468	77 995 034	79 930 092	80 095 121
Annen driftskostnad	3	352 426 972	303 781 180	515 434 332	444 900 270
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>1 689 290 796</b>	<b>1 528 376 243</b>	<b>1 618 903 729</b>	<b>1 496 317 134</b>
<b>DRIFTSRESULTAT</b>		<b>35 150 404</b>	<b>76 328 704</b>	<b>36 748 513</b>	<b>56 124 157</b>
Finansinntekter		18 630 771	7 541 026	7 919 011	6 016 961
Finanskostnader		26 267 528	25 703 379	25 359 917	21 867 578
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>-7 636 758</b>	<b>-18 162 353</b>	<b>-17 440 906</b>	<b>-15 850 618</b>
<b>RESULTAT FØR SKATTEKOSTNAD</b>		<b>27 513 646</b>	<b>58 166 351</b>	<b>19 307 608</b>	<b>40 273 540</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	7	2 929 282	1 746 380	899 190	1 686 018
<b>ÅRSRESULTAT (før minoritetsinteresser)</b>		<b>24 584 364</b>	<b>56 419 971</b>	<b>18 408 418</b>	<b>38 587 521</b>
Minoritetens andel av årsresultat	8	-361 609	-390 427	-258 051	-125 596
<b>ÅRSRESULTAT (etter minoritetsinteresser)</b>		<b>24 945 973</b>	<b>56 810 398</b>	<b>18 666 469</b>	<b>38 713 117</b>
Overført til konsernkapital majoritet	8	24 945 973	56 810 398	18 666 469	38 713 117
Overført til/fra konsernkapital minoritet	8	-361 609	-390 427	-258 051	-125 596
<b>Sum overføringer</b>		<b>24 584 364</b>	<b>56 419 971</b>	<b>18 408 418</b>	<b>38 587 521</b>

# Norsk Luthersk Misjonssamband

## Konsern

### Balanse

Eiendeler	Note	2021	2020	2019	2018
Rettighet	5	1 880 109	1 890 431	1 844 842	948 595
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>1 880 109</b>	<b>1 890 431</b>	<b>1 844 842</b>	<b>948 595</b>
Tomter,bygninger og annen fast eiendom	6	1 589 534 283	1 527 628 724	1 344 921 236	1 246 441 439
Maskiner og anlegg	6	9 648 838	18 865 831	7 247 937	7 537 148
Driftsløsøre, inventar o.l	6	101 710 904	82 955 893	82 000 759	77 985 264
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>1 700 894 025</b>	<b>1 629 450 448</b>	<b>1 434 169 932</b>	<b>1 331 963 851</b>
Investeringer i aksjer og andeler	9	5 635 018	5 628 981	5 634 743	5 735 170
Pensjonsmidler	4	22 678 274	23 653 514	17 922 450	518 289
Obligasjoner og andre fordringer		32 679 451	36 189 661	29 963 003	24 626 072
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>60 992 743</b>	<b>65 472 157</b>	<b>53 520 196</b>	<b>30 879 531</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>1 763 766 877</b>	<b>1 696 813 036</b>	<b>1 489 534 969</b>	<b>1 363 791 978</b>
Lager av varer og annen beholdning		9 275 828	9 210 636	8 402 482	8 614 700
<b>Sum varelager</b>		<b>9 275 828</b>	<b>9 210 636</b>	<b>8 402 482</b>	<b>8 614 700</b>
Kundefordringer		78 245 678	51 963 442	40 676 245	65 564 894
Andre fordringer		57 800 912	63 688 277	62 473 196	56 129 145
<b>Sum fordringer</b>		<b>136 046 590</b>	<b>115 651 720</b>	<b>103 149 441</b>	<b>121 694 038</b>
Finansielle omløpsmidler	9	1 791 094	0	0	0
<b>Sum investeringer</b>		<b>1 791 094</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bankinnskudd, kontanter og lignende	10	341 604 124	338 013 641	327 301 898	301 955 041
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>341 604 124</b>	<b>338 013 641</b>	<b>327 301 898</b>	<b>301 955 041</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>488 717 636</b>	<b>462 875 996</b>	<b>438 853 820</b>	<b>432 263 779</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>2 252 484 513</b>	<b>2 159 689 032</b>	<b>1 928 388 789</b>	<b>1 796 055 757</b>



# Norsk Luthersk Misjonssamband

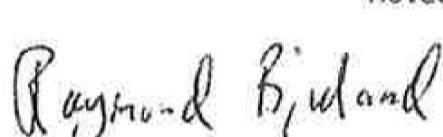
## Konsern

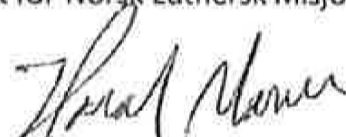
### Balanse

Egenkapital og gjeld	Note	2021	2020	2019	2018
Majoritets andel konsernkapital	8	955 350 608	941 919 335	889 332 454	886 330 590
Minoritets andel konsernkapital	8	-393 648	394 687	785 114	308 165
<b>Sum egenkapital</b>		<b>954 956 960</b>	<b>942 314 022</b>	<b>890 117 568</b>	<b>886 638 755</b>
Pensjonsforpliktelser	4	9 960 828	10 135 152	10 660 964	11 588 699
Utsatt skatt	7	14 917 663	15 719 510	14 803 964	16 617 047
Andre avsetninger for forpliktelser	11	2 550 312	2 000 000	3 000 000	2 000 000
<b>Sum avsetning for forpliktelser</b>		<b>27 428 803</b>	<b>27 854 662</b>	<b>28 464 928</b>	<b>30 205 746</b>
Gjeld til kredittinstitusjoner	11,12	735 512 473	715 467 347	562 629 753	487 603 171
Annen langsiktig gjeld	11	103 573 078	109 378 611	68 345 196	53 094 322
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>839 085 551</b>	<b>824 845 958</b>	<b>630 974 949</b>	<b>540 697 493</b>
Gjeld til kredittinstitusjoner	12	102 987 245	38 027 861	71 763 364	44 058 676
Leverandørgjeld		105 202 633	104 518 432	93 397 518	86 783 929
Betalbar skatt	7	1 369 105	662 992	1 396 170	862 123
Skyldige offentlige avgifter		44 225 210	44 337 556	52 083 281	43 943 249
Annen kortsiktig gjeld		177 229 005	177 127 548	160 191 011	162 865 785
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>431 013 199</b>	<b>364 674 390</b>	<b>378 831 344</b>	<b>338 513 762</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>1 297 527 553</b>	<b>1 217 375 010</b>	<b>1 038 271 221</b>	<b>909 417 001</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>2 252 484 513</b>	<b>2 159 689 032</b>	<b>1 928 388 789</b>	<b>1 796 055 757</b>

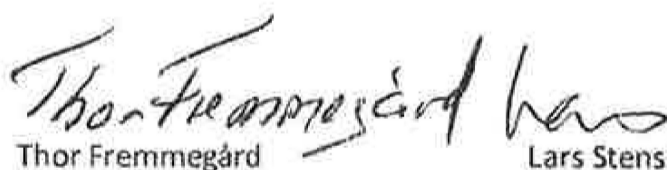
Oslo, 19.mai 2022

Hovedstyret for Norsk Luthersk Misjonssamband

  
Raymon Bjuland  
formann

  
Håvard Måseide  
nestformann

  
Robert Mulelid

  
Thor Fremmegård

  
Lars Stensland

  
Knut Espeland

  
Reidar Bøe

  
Birger Helland  
fung. generalsekretær

  
Øystein Frøysa  
økonomileder

# Norsk Luthersk Misjonssamband

## Konsern

### Kontantstrømanalyse

	2021	2020	2019	2018
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>				
Resultat før skattekostnad	27 513 646	58 166 351	19 307 608	40 273 540
- Periodens betalte skatter	-662 992	-1 396 170	-862 123	-1 142 166
+/- Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler	-2 312 622	-5 314 917	-2 334 101	-9 719 357
+/- Tap/gevinst ved salg av aksjer og andeler	-14 055 438	0	0	0
+ Ordinære av- og nedskrivninger	84 206 468	77 995 034	79 930 092	80 095 121
+/- Endring i varelager	-65 193	-808 154	212 218	-1 194 783
<b>= Tilført fra årets virksomhet</b>	<b>94 623 869</b>	<b>128 642 145</b>	<b>96 253 694</b>	<b>108 312 355</b>
+/- Endring i kundefordringer	-26 282 236	-11 287 198	24 888 649	-13 396 886
+/- Endring i leverandørgjeld	684 201	11 120 914	6 613 589	15 260 329
+/- Endring i pensjonsmidler/pensjonsforpliktelse	800 916	-10 781 892	-18 331 896	2 733 018
+/- Endring i andre tidsavgrensingsposter	9 397 575	-3 877 082	-12 796 230	-18 653 764
<b>= Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>79 224 326</b>	<b>113 816 887</b>	<b>96 627 806</b>	<b>94 255 052</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>				
+ Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	11 959 382	24 153 131	11 798 000	18 013 394
- Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-165 286 483	-292 159 353	-192 496 318	-165 353 228
+/- Inn-/utbet. ved salg/kjøp av aksjer og andre investeringer	-477 880	798 278	-100 427	-244 982
<b>= Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-153 804 981</b>	<b>-267 207 944</b>	<b>-180 798 745</b>	<b>-147 584 816</b>
<b>Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>				
+/- Inn-/utbet. ved opptak/nedbetaling av langsiktig gjeld	14 789 905	192 871 009	61 231 887	-31 404 680
+/- Inn-/utbet. ved opptak/nedbetaling av kortsiktig gjeld	-10 888	9 190 812	5 465 257	22 590 299
+/- Endring i kassekreditt	64 959 384	-33 735 503	57 750 257	21 286 527
+/- Endringer i egenkapital	-1 567 263	-4 223 517	-14 929 605	34 629 699
<b>= Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>78 171 138</b>	<b>164 102 803</b>	<b>109 517 796</b>	<b>47 101 845</b>
= Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	3 590 483	10 711 744	25 346 857	-6 227 918
+ Beholdn. av kontanter og kontantekv. pr 01.01	338 013 641	327 301 898	301 955 041	308 182 959
<b>= Beholdn. av kontanter og kontantekv. pr 31.12</b>	<b>341 604 124</b>	<b>338 013 641</b>	<b>327 301 898</b>	<b>301 955 041</b>

# Norsk Luthersk Misjonssamband

## Konsern

### Noter 2021

---

#### *Regnskapsprinsipper*

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

#### *Konsolideringsprinsipper*

Norsk Luthersk Misjonssamband har i henhold til ny regnskapslovgivning full regnskapsplikt og faller inn under gruppe A (jfr. RL § 1–2, 10). Dette innebærer at NLM som organisasjon er pålagt å avgi konsern-regnskap bestående av regions- og institusjonsregnskaper, samt andre selskaper der NLM direkte eller indirekte har bestemmende innflytelse. Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede prinsipper, ved at de andre institusjonene/selskapene følger de samme regnskapsprinsipper som NLM sentralt. Interne transaksjoner, fordringer og gjeld er eliminert. Det avgitte konsernregnskapet representerer driften av morselskapet og datterselskap som vist i note 12. Det gjøres ingen allokering av merverdier på eiendeler i datterselskapene, differansen mellom kjøpspris og kjøpt egenkapital føres mot konsernkapitalen. Lokale foreninger tilknyttet Norsk Luthersk Misjonssamband er ikke medtatt i konsernregnskapet.

#### *Inntektsføringsprinsipp*

Offentlige tilskudd inntektsføres når innbetalingen mottas. Tilskudd fra tiltakspakker for Covid-19 inntektsføres i perioden kompensasjonen gjelder. Norad-tilskudd og refusjon fra samarbeidende misjonsorganisasjoner inntektsføres når de er opptjent. Gaver inntektsføres når innbetalingen mottas. Andre driftsinntekter inntektsføres når de er opptjent. Finansinntekter bokføres når de er opptjent. Testamentariske gaver registreres på det tidspunktet de er oppgjort.

#### *Kostnadsføringsprinsipp*

Kostnader påløpt på misjonsfeltene bokføres månedlig til snittkurs for måneden, med unntak av lønnsutgifter som bokføres løpende i Norge. Kostnader påløpt på feltene blir per 31.12 vist sammen med varekostnader, da feltkostnadene regnes for å være NLMs primærvirksomhet på linje med varekostnader i en næringsvirksomhet. Ordinære drifts- og finanskostnader bokføres når de påløper.

#### *Klassifisering og vurdering av balanseposter*

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter hovedsakelig poster som forfaller til betaling innen ett år. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld. Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi dersom verdifallet ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

#### *Fordringer*

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringer. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer/mellom-regninger en uspesifisert avsetning for å dekke antatte tap.

#### *Varige driftsmidler*

NLMs eiendomsmasse i Norge er blant annet organisert via egne aksjeselskaper og er konsolidert inn i konsernets balanse. Investeringer der NLM i Norge står som eier, balanseføres og avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmiddelet.

# Norsk Luthersk Misjonssamband

## Konsern

### Noter 2021

---

#### *Investeringer i aksjer og andeler*

Aksjene er vurdert til historisk kostpris. I resultatregnskapet er resultatandelene (aksjeutbytte) vist under annen renteinntekt/finansinntekt.

#### *Obligasjoner og andre fordringer*

Langsiktige plasseringer/utlån til andre er vurdert til anskaffelseskost/virkelig verdi på balansedagen. Mottatt utbytte (renter) vedrørende utlånene inntektsføres som annen finansinntekt.

#### *Pensjoner*

NLM har en kollektiv innskuddsbasert pensjonsordning for sine ansatte (20 % stilling eller mer). Enkelte ansatte står fortsatt i den ytelsesbaserte pensjonsordningen som var gjeldende i NLM fram til og med 2008 (jfr. note om pensjon nedenfor). Ved regnskapsavslutningen er de samlede pensjonsmidler vurdert opp mot samlede pensjonsforpliktelser etter lovbestemt standard. I balansen er den sikrede pensjonsforpliktelsen presentert under avsetning for forpliktelser og evt. oppført som langsiktig fordring ved overfinansiert pensjonsavtale.

#### *Annen kortsiktig gjeld*

Annen kortsiktig gjeld representerer blant annet midler utbetalt fra Norad vedrørende øremerkede prosjekter i utviklingsland. Midlene blir disponert i samme takt som fullføringen av de ulike prosjekter. I resultatregnskapet blir dette kostnadsført under Norad-prosjekter. Posten inneholder også ikke overførte gaver på balansedagen vedrørende særprosjekter i utviklingsland.

#### *Usikre forpliktelser*

Dersom det etter selskapets oppfatning er sannsynlig at en usikker forpliktelse vil komme til oppgjør, og verdien av oppgjøret kan estimeres pålitelig, kostnadsføres forpliktelsen i resultatregnskapet og tas inn som en avsetning for forpliktelser i balansen.

#### *Varer*

Varer er vurdert til kostpris fratrukket eventuell ukurans.

#### *Skatt*

Norsk Luthersk Misjonssamband er i utgangspunktet en ideell non-profit forening og er i henhold til skattelovens § 2 – 32 ikke underlagt skatteplikt. Som en følge av at det i noen avdelinger/underenheter også finnes aktiviteter som er ansett å være skattepliktige (næringsvirksomhet) leveres det likevel skattemelding for NLM. Flere av konsernets eiendomsselskaper er skattepliktige da deres virksomhet finansierer det ideelle formål.

#### *Kontantstrømoppstilling*

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

# Norsk Luthersk Misjonssamband

## Konsern

### Noter 2021

Note	1	Spesifikasjon av inntekter
------	---	----------------------------

Pr virksomhetsområde	2021	2020	2019	2018
Annet	206 160 002	182 893 922	186 283 818	138 807 462
NLM HK	202 256 999	196 839 659	215 725 068	224 415 479
Eiendom	58 233 847	64 318 026	57 097 944	55 643 875
Leirsted	53 518 735	45 155 129	52 089 298	53 024 778
Skole	789 831 651	714 687 686	753 525 182	726 651 704
Barnehage	414 439 966	400 810 525	390 930 932	353 897 994
<b>Sum</b>	<b>1 724 441 200</b>	<b>1 604 704 948</b>	<b>1 655 652 242</b>	<b>1 552 441 292</b>

Spesifikasjon av offentlige tilskudd	2021	2020	2019	2018
Offentlige tilskudd skoler **	453 181 266	431 429 224	413 395 488	408 971 413
Offentlige tilskudd barnehager **	344 701 087	341 600 928	326 801 253	294 400 615
Offentlige tilskudd Norad	24 230 603	23 694 624	22 045 308	22 568 780
Offentlige tilskudd annet **	8 592 469	10 255 616	5 045 068	4 475 638
Offentlig lønnstilskudd ifm covid19-permitterte *	-	1 121 520	-	-
Offentlig komp. for inntektsbortfall pga covid19 *	12 307 838	23 657 669	-	-
<b>Sum</b>	<b>843 013 263</b>	<b>831 759 581</b>	<b>767 287 117</b>	<b>730 416 446</b>

\* Covid19-tilskudd/kompensasjon gjelder i sin helhet morselskapet og er spesifisert nedenfor.

\*\* Kommunale covid19-tilskudd og covid-støtte til øvrige enheter er inkludert i totalsommene ovenfor

Spesifikasjon av covid19-tilskudd	2021	2020
Offentlig lønnstilskudd ifm covid19-permitterte	-	1 121 520

Offentlig komp. for inntektsbortfall pga covid19 :	2021	2020
NLM HK		4 136 914
NLM Gjenbruk	6 798 206	10 860 447
Evjetun Leirsted	641 424	586 127
Fangekasa Misjonssenter	526 113	285 733
Holmavatn Ungdoms- og Misjonssenter	357 661	449 688
Karalaks leir-og utfartssenter	75 715	173 250
Lepsøy Misjonssenter	49 780	81 585
Livoll Ungdomssenter	63 700	38 612
Norsjø ungdomssenter	-	251 414
Skoghus leirsted	88 886	222 603
Solbukta ungdomssenter	947 660	1 474 317
Solgry ungdoms- og misjonssenter	693 321	585 218
Solhøgda Leirsted	87 290	242 840
Soltun Soldat og Ungdomssenter	25 536	85 544
Solåsen leirsted og leirskole	271 353	1 073 169
Sætervika Ungdomssenter	427 853	806 811
Søvassli Ungdomssenter	280 855	317 766
Utsyn Misjonssenter	544 175	901 792
Veslestølen leirsted	74 437	73 766
Vestheim Ungdomssenter	190 375	417 853
Norea Mediemisjon	163 499	198 023
Fjellhaug Eiendom	-	219 621
Fjelltun Eiendom	-	174 578
<b>Sum</b>	<b>12 307 838</b>	<b>23 657 669</b>

# Norsk Luthersk Misjonssamband

## Konsern

### Noter 2021

Note	2	NLM Trossamfunn
------	---	-----------------

NLM Trossamfunn, org.nummer 915 920 616, er konsolidert inn i NLMs konsernregnskap da hovedstyret gjennom å være årsmøte for NLM Trossamfunn utøver bestemmende innflytelse over dette rettssubjektet. Tilskuddet fremkommer på egen linje, mens kostnadene fremkommer som drift- og lønnskostnader i de ulike regionene i Norge hvor aktiviteten til trossamfunnet i realiteten utføres.

Note	3	Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelse mv
------	---	---

Spesifisering lønnskostnader	2021	2020	2019	2018
Lønninger	776 562 854	735 882 451	736 840 048	687 762 395
Arbeidsgiveravgift	104 252 334	93 226 253	96 188 303	88 756 295
Pensjonkostnader	68 887 885	63 992 987	59 786 215	61 533 646
Andre ytelser	20 254 147	17 669 310	20 145 818	19 464 752
<b>Sum lønnskostnader</b>	<b>969 957 220</b>	<b>910 771 001</b>	<b>912 960 384</b>	<b>857 517 088</b>

Antall årsverk	2021	2020	2019	2018
Gjennomsnittlig antall årsverk	1 579	1 601	1 529	1 488

Ytelser til ledende personer	2021	2020	2019	2018
Honorar til styreformann (HS)	0	0	0	0
Lønn og annen godtgjørelse til generalsekretær	748 029	735 358	707 954	682 590

Godtgjørelse til revisor	2021	2020	2019	2018
Lovpålagt revisjon	2 619 599	2 617 492	2 728 374	2 732 057
Andre attestasjonstjenester	733 487	530 802	376 878	331 575
Andre tjenester utenfor revisjonen	216 809	233 681	298 600	331 211

Note	4	Pensjonskostnader, midler og forpliktelser
------	---	--

Norsk Luthersk Misjonssamband har en konsernavtale i DnB Livsforsikring for alle ansatte. Unntak er pedagogisk personell i skolene og ansatte i barnehagene, som har pensjonsordninger i hhv Statens Pensjonskasse og Storebrand. Alle ordninger tilfredsstiller lovens krav til obligatorisk tjenstepensjon.

Som beskrevet i regnskapsprinsippene gikk NLM fra 2009 over til innskuddsbasert pensjonsordning. Pensjonister og uførepensjonister står fortsatt i den ytelsesbaserte ordningen. For disse er avtalt pensjonsforpliktelse for den enkelte 0,536 G i tillegg til Folketrygdens grunnpensjon og tilleggspensjon. Det bestilles egen aktuar pr selskap som har ansatte i den ytelsesbaserte pensjonsordningen.

Ved beregning av pensjonsforpliktelse og pensjonskostnad i ytelsesbasert ordning er følgende forutsetninger lagt til grunn:

Økonomiske forutsetninger	2021	2020	2019	2018
Diskonteringsrente	1,90%	1,70%	2,30%	2,60%
Forventet avkastning	3,10%	2,70%	3,80%	4,30%
Lønnsøkning	2,75%	2,25%	2,25%	2,75%
G-regulering	2,50%	2,00%	2,00%	2,50%
Regulering av løpende pensjon	1,40%	1,20%	1,20%	1,20%

Netto bokført pensjonsforpliktelse	2021	2020	2019	2018
Pensjonsmidler (+)/ -forpliktelser (-)	22 678 274	23 653 514	17 922 450	518 289

# Norsk Luthersk Misjonssamband

## Konsern

### Noter 2021

Note	4	Fortsettelse
------	---	--------------

	2021	2020	2019	2018
Pensjonskassen				
Pensjonsforpliktelse IB	10 135 152	10 660 964	11 588 699	12 895 403
- endring i netto pensjonsforpl. pga utbetalt pensjon inkl.aga	-1 445 660	-1 476 735	-1 533 957	-1 667 352
+ justering av balanseført forpliktelse	1 271 336	950 923	606 222	360 648
<b>Pensjonsforpliktelse UB</b>	<b>9 960 828</b>	<b>10 135 152</b>	<b>10 660 964</b>	<b>11 588 699</b>

NLM hadde inntil 1967 egen pensjonskasse for ansatte. Da folketrygden ble innført, stoppet NLM inntaket av nye personer til denne pensjonsordningen. I dag har NLMs pensjonskasse kun utbetaling av pensjon til pensjonister innmeldt før 1967. Til og med regnskapsåret 2000 ble det ført et eget regnskap for pensjonskassen, men fra 01.01.2001 ble regnskapet overført til NLM, synliggjort gjennom egen avdeling. Estimert pensjonsforpliktelse oppdateres årlig og justeres over resultat ved vesentlige endringer. Pr 31.12.21 mottok 43 pensjonister pensjon fra NLMs pensjonskasse.

Note	5	Immaterielle eiendeler og rettigheter
------	---	---------------------------------------

	Sum
Anskaffelseskost 01.01.	1 895 592
Årets tilgang	0
Årets avgang	0
<b>Anskaffelseskost 31.12.</b>	<b>1 895 592</b>
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	15 483
<b>Balanseført verdi pr 31.12.</b>	<b>1 880 109</b>
<b>Avskrivninger:</b>	
Årets avskrivninger	10 322
<b>Sum avskrivninger</b>	<b>10 322</b>

Note	6	Driftsmidler
------	---	--------------

	Bygg/Tomt	Maskiner/	Driftsmat. / Biler/	Sum 2021
Anskaffelseskost 01.01.	2 118 248 602	17 360 214	226 800 029	2 362 408 845
Årets tilgang	121 386 251	287 478	39 833 064	161 506 793
Årets avgang	8 772 860	0	1 694 678	10 467 538
<b>Anskaffelseskost 31.12.</b>	<b>2 230 861 993</b>	<b>17 647 693</b>	<b>264 938 415</b>	<b>2 513 448 100</b>
Oppskrevet før 01.01.1999	91 342 511	0	0	91 342 511
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	697 321 757	7 998 855	163 065 617	868 386 229
Akk. avskr. på oppskrivninger 31.12.	20 731 729	0	0	20 731 729
Akkumulerte nedskrivninger 31.12.	16 036 054	0	211 025	16 247 079
Rev. Nedskrivninger pr 31.12.	1 419 320	0	49 132	1 468 452
<b>Balanseført verdi pr 31.12.</b>	<b>1 589 534 284</b>	<b>9 648 838</b>	<b>101 710 904</b>	<b>1 700 894 025</b>
<b>Avskrivninger:</b>				
Årets avskrivninger	58 071 642	1 462 983	23 156 502	82 691 126
Årets avskr. på oppskrivning	1 482 373	0	0	1 482 373
Årets nedskrivninger	0	0	-123 895	-123 895
Årets reverste nedskrivninger	97 411	0	49 132	146 542
<b>Sum avskrivninger</b>	<b>59 651 425</b>	<b>1 462 983</b>	<b>23 081 739</b>	<b>84 196 146</b>

Det oppstår differanse mellom anskaffelseskost IB 1.1. og anskaffelseskost pr 31.12. året før i note til konsernregnskapet. Differansen skyldes delvis feil i noter i årsoppgjøret til enkelte institusjoner, samt endring pga institusjoner inn/ut av konsernregnskapet. Klassifiseringen av driftsmidler mellom de ulike driftsmiddelgruppene er heller ikke lik i alle selskapsregnskapene i fjor vs i år.

# Norsk Luthersk Misjonssamband

## Konsern

### Noter 2021

Note	7	Skattekostnad
------	---	---------------

	2021
Årets skattekostnad fremkommer slik	
Betalbar skatt før konsernbidrag	4 705 826
Formuesskatt	146 860
Skatteeffekt av konsernbidrag	-1 146 990
For mye/for lite avsatt i fjor (evt andre korreksjoner)	-5 894
Endring utsatt skatt	-770 520
<b>Netto skattekostnad</b>	<b>2 929 282</b>

	2021
Betalbar skatt	
Betalbar skatt før avgitt konsernbidrag	4 705 826
Skatteeffekt av avgitt konsernbidrag	-3 336 721
<b>Betalbar skatt</b>	<b>1 369 105</b>

Spesifikasjon av skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring	Fordel	Forpliktelse
Driftsmidler	7 662 714	94 017 615
Gevinst og tapskonto	0	1 193 013
Varer	864 773	0
Fordringer	600 151	664 670
Forpliktelser	154 135	0
Underskudd til fremføring	354 171 635	0
Grunnlag -ikke balanseført utsatt skattefordel	0	248 093 332
Justering for skattefri virksomhet	5 406 342	92 698 660
<b>Sum</b>	<b>368 859 750</b>	<b>436 667 290</b>

Grunnlag utsatt skatt fordel/forpliktelse	0	67 807 540
<b>Netto utsatt skatt</b>	<b>0</b>	<b>14 917 663</b>

NLM får ikke benyttet eventuelle underskudd til fremføring (ved hjelp av konsernbidrag) i selskaper som er direkte eid av foreningen NLM uten at man har et eller flere aksjeselskaper i direkte eierskap til hverandre.

Note	8	Egenkapital
------	---	-------------

	2021	2020	2019	2018
Majoritetens egenkapital				
Pr 01.01.	941 919 335	889 332 454	886 330 590	812 305 765
Andre endringer *	-11 514 700	-4 223 517	-15 664 605	35 311 708
Andel årsresultat	24 945 973	56 810 398	18 666 469	38 713 117
<b>Egenkapital pr 31.12.</b>	<b>955 350 608</b>	<b>941 919 335</b>	<b>889 332 454</b>	<b>886 330 590</b>
Minoritetens egenkapital				
Pr 01.01.	394 687	785 114	308 165	1 115 770
Andre endringer	-426 726	0	735 000	-682 009
Andel årsresultat	-361 609	-390 427	-258 051	-125 596
<b>Egenkapital pr 31.12.</b>	<b>-393 648</b>	<b>394 687</b>	<b>785 114</b>	<b>308 165</b>
<b>Sum egenkapital majoritet og minoritet pr 01.01</b>	<b>942 314 022</b>	<b>890 117 568</b>	<b>886 638 755</b>	<b>813 421 535</b>
<b>Sum egenkapital majoritet og minoritet pr 31.12</b>	<b>954 956 960</b>	<b>942 314 022</b>	<b>890 117 568</b>	<b>886 638 755</b>

\* Endringene skyldes selskaper inn/ut av konsernet, samt korreksjoner av tidligere års feil og andre endringer ført direkte mot egenkapitalen i enkelte selskap. I tillegg kommer konsernelimineringer med ulik balanseverdi i de respektive selskap



# Norsk Luthersk Misjonssamband

## Konsern

### Noter 2021

<b>Note</b>	<b>9</b>	<b>Aksjer og andeler i andre foretak</b>
-------------	----------	--

Selskapsnavn	Eierandel	Ansk kost	Bokført verdi
KNIF Trygghet Forsikring AS	9,99%	2 596 073	2 596 073
Nye Loen AS	5,92%	1 000 000	1 000 000
Norheimsmarka Eiendom AS *	50,00%	811 183	811 183
Øvrige aksjer og andeler **			1 227 762
<b>Sum</b>			<b>5 635 018</b>

\* Norheimsmarka Eiendom AS ble kjøpt i 2020

\*\* Øvrige aksjer og andeler fordeler seg på flere mindre eierandeler som er bokført til kostpris

Finansielle omløpsmidler (kjøpt 2021)	Antall aksjer	Markesverdi
Storebrand Fornybar Energi	21,1141	36 698
Storebrand Global ESG	93,5863	185 581
Storebrand Indeks	46,5704	96 488
Skagen Select 15	14 171,4500	1 510 992

<b>Note</b>	<b>10</b>	<b>Finansiell markedsrisiko</b>
-------------	-----------	---------------------------------

Alle bankinnskudd, fordringer og gjeld er omarbeidet til NOK

Enkelte mindre utlån til misjonsfeltene er gitt i nasjonal valuta og kan medføre en viss finansiell markedsrisiko. Investeringer, bankinnskudd, fordringer/gjeld og egenkapital på misjonsfeltene vises netto i balansen til hovedkassen. Det vises til regnskapsprinsippene vedrørende valutajustering av disse postene.

Som mor i konsernet bærer NLM den økonomiske eierrisikoen overfor NLMs institusjoner. NLMs ordning med felleislån (jmf. note 12) medfører at hovedkassen står ansvarlig for institusjoners lån.

Bankinnskudd inkluderer bundne midler vedr.skattetrekk for ansatte . Viser til noter i underliggende institusjonsregnskap for beløp og ytterligere detaljer.

<b>Note</b>	<b>11</b>	<b>Langsiktig gjeld og avsetning for forpliktelser</b>
-------------	-----------	--

Gjeld med forfall senere enn 5 år etter balansedagen	2021	2020	2019	2018
Gjeld til kredittinstitusjoner	482 262 850	498 962 962	342 493 119	329 800 153
Annen langsiktig gjeld	80 252 607	63 643 048	36 735 200	36 735 200
<b>Sum</b>	<b>562 515 457</b>	<b>562 606 010</b>	<b>379 228 319</b>	<b>366 535 353</b>

Avsetning for forpliktelser	2021	2020	2019	2018
Andre avsetninger	2 550 312	2 000 000	3 000 000	2 000 000
<b>Sum</b>	<b>2 550 312</b>	<b>2 000 000</b>	<b>3 000 000</b>	<b>2 000 000</b>

# Norsk Luthersk Misjonssamband

## Konsern

### Noter 2021

<b>Note</b>	<b>12</b>	<b>Pantstillelser og garantier mv.</b>
-------------	-----------	--

Pantegjeld:

NLM har etablert et felleslån i Sparebanken Sør i Kristiansand. NLMs aksjeselskaper samt utvalgte eiendommer er stilt som sikkerhet for låneengasjementet. Alle enheter knyttet til NLMs virksomhet kan søke hovedstyret om lån innenfor felleslånet.

Felleslånet	2021	2020	2019	2018
Totalramme	660 000 000	660 000 000	600 000 000	600 000 000
Herav aktivt låne-engasjement inkl. garantiansvar og	645 600 000	625 400 000	589 300 000	554 300 000

Andre garantiforpliktelser:

NLM har i følge godkjenning fra Finansdepartementet tillatelse til å motta innlån fra misjonsvenner og andre som kan benyttes til finansiering av investeringsoppgaver i Norge og på misjonsfeltene. I følge vedtektene føres det eget regnskap for denne virksomheten gjennom NLMs Utbyggingsfond. Hovedstyret garanterer for disse innlånene. Hovedstyrets samlede garantiansvar vedr. slike innlån fordeler seg som følger:

Hovedstyrets samlede garantiansvar vedr. slike innlån fordeler	2021	2020	2019	2018
Sygnå videregående skole AS	223 068	251 139	250 229	248 837
Fjellhaug Internasjonale Høgskole AS	330 984	324 555	324 765	318 756
Kvitsund Gymnas AS	103 000	103 000	1 253 000	1 908 000
Vestborg videregående skole AS	485 000	505 000	505 000	505 000
Val Skoler AS	0	0	0	512 980
NLMs Utbyggingsfond (totale innlån pr 31.12)	83 309 576	69 406 015	59 383 635	43 387 313
<b>Totalt</b>	<b>84 451 628</b>	<b>70 589 709</b>	<b>61 716 629</b>	<b>46 880 886</b>

<b>Note</b>	<b>13</b>	<b>Konsernet Norsk Luthersk Misjonssamband</b>
-------------	-----------	--

Konsernet består av følgende bransjer og institusjoner:	Sted
Norsk Luthersk Misjonssamband (hovedkassen)	Oslo
Leirsted	
Livoll Ungdomssenter	Tisedalen
Solbukta Ungdomssenter	Nannestad
Fangekasa Misjonssenter	Aremark
Veslestølen Leirsted	Ål
Solåsen Leirsted og Leirskole	Larvik
Norsjø Ungdomssenter (avviklet i 2021)	Akkerhaugen
Evjetun Leirsted	Evje
Holmavatn Ungdoms- og Misjonssenter	Varhaug
Utsyn Ungdomssenter	Finnøy
Tonstadli AS	Tonstad/Sira
Undeland Misjonsgård AS	Undeland
Sætervika Ungdomssenter	Tysse
Skilbrei Ungdomssenter AS	Skilbrei
Rjånes Ungdomssenter (avviklet 2020)	Ørsta
Vestheim Ungdomssenter	Vestheim
Solhøgda Leirsted	Ålvundfjord
Lepsøy Misjonssenter	Lepsøy
Søvassli Ungdomssenter	Vinjeøra
Jakobsbakken Fjellsenter AS	Rognan
Skoghus Leirsted	Silsand
Soltun Soldat og Ungdomssenter	Bardu
Solgry Ungdoms- & Misjonssenter	Sveio

# Norsk Luthersk Misjonssamband

## Konsern

### Noter 2021

Skoler	
Fjellhaug Internasjonale Høgskole AS	Oslo
Bibelskolen Fjellhaug AS	Oslo
Hurdal Verk Folkehøgskole AS	Hurdal
Kvitsund Gymnas AS	Kveitseid
Drottningsborg vgs AS	Grimstad
Drottningsborg Ungdomsskole AS	Grimstad
Tryggheim Skular AS	Nærbø
Tryggheim Forus AS	Forus
Lundeneset vgs AS	Ølensvåg
Kongshaug vgs AS	Os
Sygna vgs AS	Balestrand
Vestborg vgs AS	Stranda
Rødde Folkehøgskole AS	Melhus
Val Skoler AS	Kolvereid
Nordborg Skoler AS	Finnsnes
Fjellheim Bibelskole AS	Tromsø
Tryggheim Strand AS	Tau
Groruddalen Kristne Privatskole AS (selskap uten skole drift)	Oslo
Hans Nielsen Hauge vgs AS	Fredrikstad
Kristen Videregående Skole Haugalandet AS	Karmøy
Elvebyen Ungdomsskole AS (selskap uten skole drift)	Drammen
Barnehager	
NLM Barnehagene AS	Ålesund
Lilleval Barnehage AS	Kolvereid
NLM Barnehagen i Øygarden AS	Øygarden
Fridahuset AS	Erdal
Frøylandsparken Barnehage	Kvernaland
Eiendom	
NLM Eiendom AS	Oslo
Eiendom og Bolig AS	Oslo
AS Tullingsgate 4	Oslo
Fjellhaug Eiendom	Oslo
Fjelltun Eiendom	Stavanger
Tryggheim Strand Eiendom AS (fra 2019)	Tau
Ormseter AS	Hamar
NLM Eiendom Tromsø AS	Tromsø
NLM Eiendom Stavanger AS	Stavanger
Norrøna AS, Sandnes (Solgt t i 2021)	Sandnes
Norrøna AS, Kristiansand	Kristiansand
Norrøna AS, Ålesund	Ålesund
Norrøna Grenland AS	Grenland
Norrøna Kristiansund AS	Kristiansund
NLM Eiendom Stjørdal AS (ny 2019)	Stjørdal
Prinsens vei 3 AS	Sandnes
Tornerosevien 12 AS	Sandnes
Tornerosevien 14 AS (ny 2019)	Sandnes
Norheimsmarka 15 AS	Karmsund
NLM Sandnesporten AS	Sandnes
NLM Eiendom Bødø AS (fusjonert med NLM Eiendom Tromsø fra 2019)	Bødø
Grensen 19 AS	Oslo
Gimlekollen Mediesenter Eiendom AS	Kristiansand
Drottningsborg Eiendom AS	Grimstad
NLM Eiendom Bergen AS	Bergen
NLM Eiendom Volda AS (ny 2021)	Volda
NLM Valdresveien AS (ny 2021)	Oslo

# Norsk Luthersk Misjonssamband

## Konsern

### Noter 2021

Annet	
Norea Mediemisjon	Kristiansand
NLM Miljø AS	Hamar
NLM Gjenbruk	Hamar
NLM Gjenbruk AS (ny 2021)	Hamar
Lunde Forlag AS	Oslo
Norsk Bibel AS (Fusjonert med Lunde Forlag AS i 2021)	Oslo
NLM Utbyggingsfond	Oslo
Val FOU AS	Kolvereid
Val Pluss AS	Kolvereid
Fjellheim Kurs og Misjonssenter AS	Tromsø
Drottningborg Pluss AS (Fusjonert med Dr.borg Eiendom i 2021)	Grimstad
Radio Øst AS	Råde
Ormseter Mottaksdrift AS (ny 2021)	Hamar

Listen ovenfor er de enheter i NLM som er inkludert i konsernregnskapet. Det finnes flere enheter med sterk tilknytning til NLM, men som ikke inngår i konsernet på grunn av at de er egne selveiende enheter (foreninger). Da har ikke Hovedstyret bestemmende innflytelse og disse enhetene er dermed ikke en del av det offisielle konsernregnskapet.

## Hovedkassen oppstilt på uoffisiell intern analyserapport

Rapporten er en forenkling hvor enkelte linjer er nettofokuserte mens andre er bruttotall. Regnskapet har et betydelig mindre "volum" enn det offisielle regnskapet, både som en følge av nettotall, men ikke minst som en følge av at rettssubjektet NLM også inneholder flere virksomhetsnummer (blant annet de fleste av våre leirsteder) som her er Oppsettet opererer også med noen andre definisjoner enn offisielle kriterier for ekstraordinære forl

	2021	2020	2019
Gaveinntekter	124 140 313	126 733 520	132 184 605
Testamentariske gaver	26 604 032	19 540 722	30 769 931
NLM Gjenbruk	26 384 960	19 805 609	26 673 540
NORAD-støtte + feltinntekter	21 116 918	20 504 340	20 518 405
Tilskudd Covid-19	6 798 206	15 841 881	
<b>Sum inntekter</b>	<b>205 044 429</b>	<b>202 426 072</b>	<b>210 146 481</b>
Øst-Afrika	15 237 005	15 565 410	26 756 977
Vest-Afrika	11 484 657	10 383 736	10 036 736
Etiopia	15 387 847	14 829 465	9 880 833
Peru	5 083 495	7 190 976	9 370 255
Mongolia	10 439 749	7 922 605	8 415 950
Stor-Kina	5 394 826	4 628 452	5 419 848
Indonesia	10 348 666	9 149 913	9 753 289
Japan	7 648 697	7 530 136	5 769 403
Sentral-Asia	3 111 744	2 671 601	3 371 686
Nord-Afrika	3 781 009	3 768 540	2 128 907
Bolivia	2 672 370	2 163 333	4 193 943
Midt-Østen	2 488 424		
Valuta/felleskost.	826 348	3 600 314	2 363 028
<b>Sum feltkostnader inkl. bistand</b>	<b>93 904 837</b>	<b>89 404 481</b>	<b>97 460 855</b>
Feltadm. Norge	5 020 951	5 367 354	5 231 042
Region Øst	12 430 404	10 207 159	12 078 184
Region Sør	9 208 569	6 916 658	8 809 706
Region Sør-Vest	18 658 851	15 029 126	19 096 749
Region Vest	8 518 493	7 826 509	9 122 892
Region Nord-Vest	7 205 990	6 680 178	8 072 254
Region Midt-Norge	5 519 893	4 625 613	5 743 667
Region Nord	2 664 081	2 533 499	2 670 594
<b>Netto kostnader regionene</b>	<b>64 206 281</b>	<b>53 818 742</b>	<b>65 594 046</b>
Landsarbeidere/HS-adm/NLM Ung	51 853 944	39 829 023	39 953 232
<b>Sum kostnader</b>	<b>214 986 013</b>	<b>188 419 600</b>	<b>208 239 175</b>
<b>"Driftsresultat"</b>	<b>-9 941 584</b>	<b>14 006 472</b>	<b>1 907 306</b>
Finansposter	3 927 672	5 867 240	4 827 124
<b>Resultat før "andre poster"</b>	<b>-6 013 912</b>	<b>19 873 712</b>	<b>6 734 430</b>
"Andre poster" (inst.støtte,++)	2 656 823	-6 518 483	-3 323 438
<b>Årsresultat</b>	<b>-3 357 089</b>	<b>13 355 229</b>	<b>3 410 992</b>